

# Gemeinde- versammlung

der Einwohnergemeinde Schwarzenburg  
Montag, 12. Juni 2023, 20.00 Uhr, im Pöschensaal,  
Schwarzenburg

Einladung des Gemeinderates an die stimmberechtigten  
Einwohner\*innen

# TRAKTANDEN

1. Genehmigung Jahresrechnung 2022
2. Schutzzone Stolzenmühlequelle / Kreditabrechnung
3. Sanierung Trinkwasserleitung Einschlag Ost / Kreditabrechnung
4. Informationen
5. Verschiedenes

Die Unterlagen zu den Versammlungsgeschäften können während 30 Tagen vor der Versammlung auf der Website [www.schwarzenburg.ch](http://www.schwarzenburg.ch) oder bei der Gemeindeverwaltung eingesehen werden.

Gegen Beschlüsse der Gemeindeversammlung kann innert 30 Tagen nach der Versammlung beim Regierungsstatthalteramt Bern-Mittelland in Ostermundigen Beschwerde geführt werden. Die Beschwerdefrist beginnt am Tag nach der Gemeindeversammlung (Art. 41 i.V.m. Art. 65 ff Gesetz über die Verwaltungsrechtspflege, VRPG).

Alle stimmberechtigten Einwohner\*innen sind zu dieser Versammlung freundlich eingeladen.

# 1. Genehmigung Jahresrechnung 2022

Referent: Niklaus Vifian, Gemeinderat

## Das Wichtigste in Kürze

Der steuerfinanzierte Haushalt schloss vor Einlage in die finanzpolitische Reserve mit einem Ertragsüberschuss von CHF 390'130.64 ab. Nach den gesetzlich vorgeschriebenen zusätzlichen Abschreibungen war das Ergebnis ausgeglichen. Budgetiert war ein Aufwandüberschuss von CHF 1'081'900.00.

Der Gesamthaushalt schloss mit einem Aufwandüberschuss von CHF 649'398.20 ab.

Die Steuereinnahmen 2022 betragen rund 19.4 Mio. Franken, was knapp 1.6 Mio. Franken über dem Budget lag und somit rund 1.9 Mio. Franken Mehrertrag im Vergleich zum Jahr 2021 ausmachte. Hauptverantwortlich hierfür waren die Gewinnsteuern der juristischen Personen.

Ertragsseitig wurden insgesamt knapp 32.7 Mio. Franken verbucht, was rund CHF 321'500.00 unter dem Budget lag. Die Rechnung weicht somit lediglich um 1 % von der Prognose ab.

Der Aufwand betrug insgesamt rund 33.3 Mio. Franken. Budgetiert waren Aufwendungen von gut 34.65 Mio. Franken. Somit konnten Minderaufwendungen in der Höhe von rund CHF 1'340'000.00 erzielt werden. Dies entspricht einer Senkung des Budgetbetrags von 3.9 %. Zurückzuführen ist diese Besserstellung auf die grosse Budgetdisziplin.

Investiert wurden im Jahr 2022 rund 2.85 Mio. Franken, im Budget waren 4.055 Mio. Franken vorgesehen. Verschiebungen ergaben sich bei den Bereichen Schulliegenschaften, Gemeindestrassen sowie Friedhof und Bestattung.

Das grösste Projekt im Jahr 2022 war nach wie vor der Gesamtumbau des Gemeindehauses mit rund 1.16 Mio. Franken Nettoausgaben. Im Bereich Kunsteisbahn wurden rund CHF 458'000.00 investiert und für Gemeindestrassen wurden insgesamt CHF 363'000.00 ausgegeben. Die Investitionen in den gesetzlichen Spezialfinanzierungen betragen insgesamt rund CHF 700'000.00.

## Grundlagen und Ergebnisse

Die Gemeindesteueranlage betrug 2022 unverändert 1,86 Einheiten des gesetzlichen Grundansatzes und die Liegenschaftssteuer 1,4 ‰ des amtlichen Wertes.

Der Gesamthaushalt schloss mit einem Aufwandüberschuss von CHF 649'398.20 ab. Budgetiert war ein Aufwandüberschuss von CHF 1'669'200.00. Die Besserstellung gegenüber dem Budget beträgt somit rund CHF 1'000'000.00.

Der steuerfinanzierte Haushalt schloss nach der Vornahme von zusätzlichen Abschreibungen von CHF 390'130.64 mit einer «schwarzen Null» ab. Budgetiert war ein Aufwandüberschuss von CHF 1'081'900.00. Zusätzliche Abschreibungen sind vorzunehmen, wenn der Selbstfinanzierungsfehlbetrag aus den Abschreibungen des Allgemeinen Haushalts höher ist als der Ertragsüberschuss.

## **Die wichtigsten Hinweise und Abweichungen zum Budget**

### **Steuern**

Gesamthaft konnten 19.4 Mio. Franken Steuern eingenommen werden. Im Vergleich zum Jahr 2021 erhöhten sich die Steuereinnahmen um rund 1.9 Mio. Franken, gegenüber dem Budget um rund 1.6 Mio. Franken.

Die gesamten direkten Steuern der natürlichen Personen (Sachgruppe 400) machen mit 14.4 Mio. Franken den weitaus grössten Anteil der Steuereinnahmen aus. Budgetiert waren Erträge von 14.28 Mio. Franken, die Abweichung betrug lediglich 0.81 % Vermögensteuern und Quellensteuern fielen gegenüber dem Budget höher aus. Bei den Einkommenssteuern konnte mit einer negativen Abweichung von lediglich -0.6 % eine Punktlandung verzeichnet werden.

Die direkten Steuern der juristischen Personen (Sachgruppe 401) betrugen CHF 2'029'534.20. Dies entspricht einem Mehrertrag von rund CHF 1'200'000.00 gegenüber dem Budget. Im Vergleich zur Jahresrechnung 2021 betrug die Zunahme sogar CHF 1'930'000.00. Darin liegt der Hauptgrund für den deutlich besseren Jahresabschluss 2022.

Der Steueranstieg bei den Gewinnsteuern war markant. Jedoch ist dieser mit Vorsicht zu geniessen, da dieser auf nicht definitiv verfügbaren Steuerveranlagungen basiert. Es können somit im kommenden Jahr empfindliche Rückzahlungen fällig werden. Entsprechende Wertberichtigungen wurden verbucht. Die bereits in Vorjahren gebildeten Rückstellungen für Steuerteilungen konnten aufgelöst werden. Dies führte zu einer Besserstellung gegenüber der Rechnung 2021 von CHF 498'000.00.

Mit CHF 2'949'000.00 machen die übrigen Steuern einen wesentlichen Anteil am Gesamtsteuerertrag aus. Budgetiert war ein Ertrag von CHF 2'675'000.00.

Über den Erwartungen lagen die Vermögensgewinnsteuern mit einer Zunahme von rund CHF 304'000.00.

### **Allgemeine Dienste**

Das Jahr 2022 war personell schwierig. Die Geschäftsleitung musste neu besetzt werden. Daneben wurden weitere Stellen frei durch Kündigungen, Neuschaffungen oder infolge Pensionierungen. Die Stellenvakanzen mussten teilweise mit externen Mandaten überbrückt werden. Weiter wurde die IT-Infrastruktur der Verwaltung auf mobile Geräte umgestellt, damit die heutigen Anforderungen an eine zeitgemässe Infrastruktur erfüllt werden können und die Gemeinde als Arbeitgeberin an Attraktivität gewinnt. Dies führte zu Mehraufwendungen im Bereich der Allgemeinen Dienste von rund CHF 233'000.00. Bei den Lohnausfallentschädigungen (krankheits- und unfallbedingte Taggelder) wurde ein Mehrertrag verbucht.

Im Bereich der Verwaltungsliegenschaften entstanden infolge der Zusammenlegung der Verwaltung und dem damit verbundenen Umzug der Bauverwaltung ins Gemeindehaus nicht budgetierte Kosten von insgesamt CHF 43'300.00. Im Gegenzug lagen die Personalkosten von CHF 16'750.00 tiefer als budgetiert. Auch die Ver- und Entsorgung des Gemeindehauses konnte günstiger gewährleistet werden als vorgesehen. Die Kreditabrechnung der Sanierung des Gemeindehauses wird voraussichtlich tiefer ausfallen als der gesprochene Kredit, was niedrigere Abschreibungen generiert. Dies führte zu einem Minderaufwand von knapp CHF 21'000.00.

## **Öffentliche Sicherheit**

Die vom Kanton Bern in Rechnung gestellten Raten für die Neuvermessung verschiedener Lose (6 - 8) in Schwarzenburg fielen deutlich tiefer aus als vorgesehen. Hingegen konnte die Verrechnung der Eigentümerbeiträge an die Neuvermessung Los 8 erst im Jahr 2022 in Rechnung gestellt werden. Dies führte zu einem besseren Ergebnis der Funktion Allgemeines Rechtswesen von rund CHF 173'000.00.

Die Entschädigungen des Kantons für den Kinder- und Erwachsenenschutz und die privaten Mandatsträger\*innen basieren auf den Fallzahlen. Die KESB-Fallpauschale übersteigt die dazugehörenden Personalkosten deutlich. Aus diesem Grund wurde eine Rückstellung getätigt. Die Situation wird im Rechnungsjahr 2023 analysiert und die Rückstellung entsprechend dem Ergebnis verwendet. Aus diesem Grund hat die Funktion einen Minderertrag von rund CHF 156'000.00 ausgewiesen. Nebst der Rückstellung belasteten auch die zusätzlichen Mandatskosten zur Überbrückung von Personalvacanzen die Funktion. Demgegenüber stand ein Minderaufwand im Personalbereich, da nicht alle Stellen nahtlos besetzt werden konnten.

## **Bildung**

Aufgrund der guten Budgetdisziplin konnten in beinahe allen Konten der Primarstufe Einsparungen erzielt werden. Es wurden weniger Exkursionen, Schulreisen und Lager durchgeführt. Auch mussten weniger Lehrmittel eingekauft werden.

Der Gehaltskostenanteil der Gemeinde beträgt CHF 1'640'000.00, was CHF 51'000.00 über dem Budgetbetrag lag. Dies aufgrund von höheren Gehaltskosten für Lehrpersonen pro Vollzeiteinheit. Wir konnten jedoch auch gegenüber dem Budget CHF 75'500.00 mehr für Schulgelder von anderen Gemeinden verrechnen.

Insgesamt schloss die Funktion Primarstufe um rund CHF 83'700.00 besser ab als vorgesehen.

Mit CHF 1'060'000.00 ist der Gehaltskostenanteil der Gemeinde im Bereich Sekundarstufe I um CHF 110'000.00 höher ausgefallen als angenommen. Nebst des höheren Gehaltsansatzes pro Vollzeiteinheit wurde auch eine volle Stelle mehr abgerechnet als budgetiert. Demgegenüber stehen viele tiefere Aufwandpositionen. Zu Gunsten des Kantons Bern mussten weniger Schulgelder für Gymnasialschüler abgerechnet werden. Auch die Entschädigungen der angeschlossenen Gemeinden fielen höher aus als im Budget vorgesehen. Insgesamt schliesst die Funktion Sekundarstufe I um rund CHF 14'500.00 schlechter ab als budgetiert.

Im Bereich Schulliegenschaften fielen die Lohnkosten aufgrund von Personalwechseln höher aus als budgetiert. Der Mehraufwand in den Bereichen Anschaffungen Maschinen, Ver- und Entsorgung Liegenschaften sowie einer ausserordentlichen einmaligen Abschreibung werden durch einen Minderaufwand beim Einkauf von Betriebs- und Verbrauchsmaterial, tieferen Unterhaltskosten der Anlage Tännlenen sowie der Turnhallen I und II aufgefangen. Allgemein schliessen viele Konten tiefer ab als im Budget vorgesehen. So liegt der Nettoaufwand der Funktion lediglich um CHF 3'300.00 höher als budgetiert.

## **Massenmedien («Schwarzeburger» und Website)**

Aufgrund einer Reorganisation nach einem Personalwechsel und der Konzeptanpassung im Zusammenhang mit der Printausgabe «Schwarzeburger Magazin» konnte der Nettoaufwand von budgetierten CHF 114'500.00 auf CHF 82'500.00 gesenkt werden. Nicht

zuletzt auch deshalb, weil die Personalkosten nicht mehr im Bereich Massenmedien, sondern neu in den Allgemeinen Diensten verbucht werden.

### **Mehrzweckanlage Pöschen**

Einem höheren Personalaufwand sowie Kosten für die Ver- und Entsorgung stehen tiefere Kosten für Betriebs- und Verbrauchsmaterial sowie Unterhalt gegenüber. Es konnten aufgrund einer steigenden Aktivität wieder höhere Saal- und Kursraummietsen erzielt werden. Insgesamt schloss die Funktion mit einem Nettoaufwand von CHF 329'000.00 ab, dies entspricht einem um CHF 46'700.00 bessern Resultat als budgetiert.

### **Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe**

Die ausgerichteten Unterstützungsleistungen lagen mit CHF 3'250'000.00 rund eine Million unter dem Budget. Die Rückerstattungen fielen dementsprechend ebenfalls etwa CHF 617'000.00 tiefer aus. Es gestaltet sich immer schwierig, die wirtschaftliche Hilfe zu budgetieren. Diese Auslagen werden über den Lastenausgleich Sozialhilfe zurückerstattet und haben somit einen direkten Einfluss auf das entsprechende Konto.

### **Sozialhilfe**

Hier lag der Nettoaufwand rund CHF 59'000.00 tiefer als budgetiert. Es resultierte ein Minderaufwand im Personalbereich, da nicht alle Stellen nahtlos besetzt werden konnten. Für Vakanzen und Krankheitsfälle mussten Mandate zur Überbrückung gesprochen werden.

### **Lastenausgleich Sozialhilfe**

Die Gemeinde musste CHF 3'670'000.00 an den Lastenausgleich entrichten, was in etwa CHF 240'000.00 unter dem Budget lag, jedoch das Vorjahr um CHF 200'000.00 überstieg. Wie bereits oben erwähnt, führten der tiefere Aufwand für Alimenten Bevorschussung und wirtschaftliche Hilfe zu tieferen Entschädigungen durch den Kanton Bern von CHF 420'000.00. Insgesamt resultierte ein Mehraufwand von CHF 180'000.00.

### **Gemeindestrassen**

Allgemein resultierten rund CHF 40'000.00 Minderaufwände auf diversen Positionen. Für den Strassenunterhalt mussten für CHF 34'500.00 weniger Betriebs- und Verbrauchsmaterial eingekauft werden. Auch die Schneeräumung kostete CHF 34'200.00 weniger, dies wegen des milden Winters. Weil nicht alle Planungen aufgenommen wurden, konnten auch nicht alle budgetierten Unterhaltsarbeiten umgesetzt werden. Insgesamt schloss die Funktion um CHF 160'300.00 besser ab als budgetiert.

### **Regionaler Tourismus**

Infolge des Konkurses der GantrischPlus AG mussten die Aktien im Wert von CHF 30'000.00 vollständig abgeschrieben werden.

### **Spezialfinanzierte Bereiche**

#### **Wasserversorgung**

Die Rechnung der Wasserversorgung schloss mit einem Aufwandüberschuss von CHF 397'169.65, was hauptsächlich auf die deutlich tieferen Erträge aus Anschlussgebühren zurückgeführt werden kann. Budgetiert war ein Aufwandüberschuss von CHF 345'200.00. Aufgrund der entsprechend tieferen Einlage, musste zusätzlich CHF 144'054.00 für die Einlage in den Werterhalt aus dem laufenden Betrieb finanziert

werden. Ebenfalls negativ auf das Rechnungsergebnis wirkte sich der tiefere Ertrag aus den Benützungsgebühren aus. Der nasse Sommer 2021, welcher mit der Rechnungsstellung im Frühjahr 2022 verrechnet wurde, war ausschlaggebend für einen tieferen Wasserbezug.

### **Abwasserentsorgung**

Die Rechnung der Abwasserentsorgung schloss mit einem Aufwandüberschuss von CHF 254'985.45. Budgetiert war ein Aufwandüberschuss von CHF 59'000.00. Auch im Bereich Abwasserentsorgung waren die deutlich tieferen Erträge aus Anschlussgebühren ausschlaggebend für das schlechtere Resultat. Deshalb mussten zusätzlich CHF 257'505.00 für die Einlage in den Werterhalt aus dem laufenden Betrieb finanziert werden. Ebenfalls negativ auf das Rechnungsergebnis wirkte sich auch hier der tiefere Ertrag der Benützungsgebühren aus.

### **Abfall**

Die Rechnung der Abfallentsorgung (Funktion 7301) schloss mit einem Aufwandüberschuss von CHF 54'412.80. Budgetiert war ein Aufwandüberschuss von CHF 193'300.00. Das Defizit lag damit rund CHF 139'000.00 unter dem Budget. Die Kosten für die Entsorgung Hauskehricht KVA fielen rund CHF 18'000.00 tiefer aus. Auch die Entsorgung für Sperrgut, Eisen und Papier war aufgrund der Inbetriebnahme des Entsorgungshofs Brüllen deutlich günstiger als budgetiert. Demgegenüber wurde die Inbetriebnahme des Entsorgungshofs ab Juni 2022 vergütet. Im Bereich Grüngutentsorgung fielen rund CHF 32'000.00 weniger Kosten an als budgetiert, dies aufgrund der Wetterbedingungen. Allgemein wurde auf vielen Konten weniger ausgegeben als budgetiert. Die budgetierten Erträge konnten jedoch erreicht werden.

### **Feuerwehr**

Die zweiseitige Spezialfinanzierung Feuerwehr (Funktion 1500) schloss mit einem Ertragsüberschuss von CHF 57'169.70. Budgetiert war ein Ertragsüberschuss von CHF 10'200.00. Die Soldkosten betragen anstelle der budgetierten Kosten von CHF 109'000.00 lediglich rund CHF 99'600.00. Weiter wurden weniger Anschaffungen getätigt als vorgesehen. Die Ersatzabgaben waren mit CHF 252'400.10 rund CHF 16'600.00 tiefer als budgetiert. Gegenüber dem Resultat 2021 beträgt die Reduktion CHF 37'078.70.

### **Liegenschaftsfinanzvermögen**

Die entstandenen Unterhaltskosten, welche tiefer waren als budgetiert, konnten mit der Entnahme von rund CHF 7'300.00 aus der Vorfinanzierung der Liegenschaften des Finanzvermögens ausgeglichen werden. Die jährliche Einlage beträgt gemäss Reglement über die Spezialfinanzierung Werterhalt für die Liegenschaften im Finanzvermögen 0.5 % der Gebäudeversicherungswerte der Liegenschaften im Finanzvermögen und somit CHF 17'775.00. Neu müssen gemäss Reglementanpassung auch erzielte Marktwertanpassungen aufgrund von Verkehrswertschätzungen in die Spezialfinanzierung eingelegt werden. Dies führte zu einer zusätzlichen Einlage von CHF 290'000.00. Der Bestand der Vorfinanzierung nahm damit um rund CHF 300'000.00 zu.

## Schlusswort

Es ist erfreulich, dass die Rechnung deutlich besser abgeschlossen hat als budgetiert. Auffallend ist, dass die Budgetdisziplin bei allen Bereiche sehr gross war. Auch der Sparcharakter wurde, wo immer möglich, durch die Verwaltung gelebt. Was nicht vorausgesehen werden konnte, sind die deutlich höheren Steuererträge der juristischen Personen. Dies ist zwar erfreulich, es kann aber nicht grundsätzlich davon ausgegangen werden, dass das Niveau in diesem Ausmass auch in den kommenden Jahren gehalten werden kann.

Trotz diesem ausserordentlich hohen Steuerertrag und der enormen Sparanstrengung durch die Verwaltung besteht nach wie vor ein jährliches Betriebsdefizit von fast CHF 500'000.00. In Schwarzenburg drückt überdies der hohe Investitionsbedarf und die daraus entstehenden Folgekosten, welche sowohl lange anhalten und immer höher werden, auf die Gemeindefinanzen. Die Verantwortlichen sind mit einer optimalen Mitteleinsetzung und umsichtiger Finanzplanung gefordert.

## Bezug der Jahresrechnung

Sie können die vollständige Jahresrechnung unter [www.schwarzenburg.ch](http://www.schwarzenburg.ch) herunterladen oder am Schalter der Finanzverwaltung beziehen.

## Genehmigung

Gemäss Art. 71 GV verabschiedete der Gemeinderat am 24. April 2023 die Jahresrechnung 2022 der Einwohnergemeinde Schwarzenburg.

## Antrag

Der Gemeinderat beantragt der Gemeindeversammlung, die Jahresrechnung 2022 zu genehmigen.

## ERFOLGSRECHNUNG

|                               |     |               |
|-------------------------------|-----|---------------|
| Aufwand <b>Gesamthaushalt</b> | CHF | 33'312'460.37 |
| Ertrag <b>Gesamthaushalt</b>  | CHF | 32'663'062.17 |
| Aufwandüberschuss             | CHF | 649'398.20    |

davon

|                                     |     |               |
|-------------------------------------|-----|---------------|
| Aufwand <b>Allgemeiner Haushalt</b> | CHF | 29'348'415.82 |
| Ertrag <b>Allgemeiner Haushalt</b>  | CHF | 29'348'415.82 |
| Gesamtergebnis                      | CHF | 0.00          |

|                                 |     |              |
|---------------------------------|-----|--------------|
| Aufwand <b>Wasserversorgung</b> | CHF | 1'389'186.70 |
| Ertrag <b>Wasserversorgung</b>  | CHF | 992'017.05   |
| Aufwandüberschuss               | CHF | 397'169.65   |

|                                   |     |              |
|-----------------------------------|-----|--------------|
| Aufwand <b>Abwasserentsorgung</b> | CHF | 1'460'304.15 |
| Ertrag <b>Abwasserentsorgung</b>  | CHF | 1'205'318.70 |
| Aufwandüberschuss                 | CHF | 254'985.45   |

---



|                             |     |              |
|-----------------------------|-----|--------------|
| Aufwand <b>Abfall</b>       | CHF | 840'494.55   |
| Ertrag <b>Abfall</b>        | CHF | 786'081.75   |
| Aufwandüberschuss           | CHF | 54'412.80    |
| <br>                        |     |              |
| Aufwand <b>Feuerwehr</b>    | CHF | 274'059.15   |
| Ertrag <b>Feuerwehr</b>     | CHF | 331'228.85   |
| Ertragsüberschuss           | CHF | 57'169.70    |
| <br>                        |     |              |
| <b>INVESTITIONSRECHNUNG</b> |     |              |
| Ausgaben                    | CHF | 3'502'163.00 |
| Einnahmen                   | CHF | 649'582.70   |
| Nettoinvestitionen          | CHF | 2'852'580.30 |
| <br>                        |     |              |
| <b>NACHKREDITE</b>          | CHF | 0.00         |

| Eckdaten  | Rechnung 2022      | Budget 2022          | Rechnung 2021      |
|---|--------------------|----------------------|--------------------|
| <b>Jahresergebnis ER Gesamthaushalt</b>           | <b>-649'398.20</b> | <b>-1'669'200.00</b> | <b>-149'050.86</b> |
| <b>Jahresergebnis ER Allgemeiner Haushalt</b>     | <b>0.00</b>        | <b>-1'081'900.00</b> | <b>-86'416.16</b>  |
| <b>Jahresergebnis Spezialfinanzierungen</b>       | <b>-649'398.20</b> | <b>-587'300.00</b>   | <b>-62'634.70</b>  |
| Steuerertrag natürliche Personen                  | 14'393'040.60      | 14'276'700.00        | 14'561'564.70      |
| Steuerertrag juristische Personen                 | 2'029'534.20       | 830'300.00           | 99'901.55          |
| Liegenschaftssteuer                               | 1'914'985.70       | 1'940'000.00         | 1'879'982.85       |
| Nettoinvestitionen                                | 2'852'580.30       | 4'055'000.00         | 4'376'657.05       |
| Bestand Finanzvermögen                            | 20'999'106.21      |                      | 23'552'877.37      |
| Bestand Verwaltungsvermögen Gesamthaushalt        | 26'075'252.55      |                      | 24'960'902.50      |
| Bestand Verwaltungsvermögen Allgemeiner Haushalt  | 20'680'641.70      |                      | 20'233'290.20      |
| Bestand Verwaltungsvermögen Spezialfinanzierungen | 5'394'610.85       |                      | 4'727'612.30       |
| Fremdkapital                                      | 22'476'899.00      |                      | 24'594'684.05      |
| Eigenkapital                                      | 24'597'459.76      |                      | 23'919'095.82      |
| Reserven  | 674'282.95         |                      | 284'152.31         |
| Bilanzüberschuss /-fehlbetrag                     | 4'833'266.18       |                      | 4'833'266.18       |

| Erfolgsrechnung |  | Rechnung 2022 |               | Budget 2022   |               | Rechnung 2021 |               |
|-----------------|--|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                 |  | Aufwand       | Ertrag        | Aufwand       | Ertrag        | Aufwand       | Ertrag        |
|                 |  | 33'369'630.07 | 33'369'630.07 | 34'664'000.00 | 34'664'000.00 | 31'790'180.56 | 31'790'180.56 |
| 0               | Allgemeine Verwaltung                            | 3'702'493.58  | 181'026.60    | 3'475'400.00  | 141'800.00    | 3'160'253.22  | 102'989.35    |
|                 | Nettoaufwand                                     |               | 3'521'466.98  |               | 3'333'600.00  |               | 3'057'263.87  |
| 1               | Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung | 1'418'376.20  | 1'233'067.83  | 1'496'200.00  | 1'297'600.00  | 1'376'351.50  | 1'373'567.84  |
|                 | Nettoaufwand                                     |               | 185'308.37    |               | 198'600.00    |               | 2'783.66      |
| 2               | Bildung  | 6'308'427.58  | 1'478'622.70  | 6'246'300.00  | 1'270'600.00  | 6'230'970.82  | 1'210'518.85  |
|                 | Nettoaufwand                                     |               | 4'829'804.88  |               | 4'975'700.00  |               | 5'020'451.97  |
| 3               | Kultur, Sport und Freizeit, Kirche               | 1'088'830.84  | 281'129.82    | 1'137'400.00  | 235'000.00    | 1'114'561.96  | 154'818.35    |
|                 | Nettoaufwand                                     |               | 807'701.02    |               | 902'400.00    |               | 959'743.61    |
| 4               | Gesundheit                                       | 57'661.60     | 2'509.30      | 69'200.00     | 2'300.00      | 56'883.55     | 2'346.25      |
|                 | Nettoaufwand                                     |               | 55'152.30     |               | 66'900.00     |               | 54'537.30     |
| 5               | Soziale Sicherheit                               | 10'013'670.18 | 4'277'286.17  | 11'511'000.00 | 5'394'100.00  | 10'310'472.22 | 4'762'879.96  |
|                 | Nettoaufwand                                     |               | 5'736'384.01  |               | 6'116'900.00  |               | 5'547'592.26  |
| 6               | Verkehr und Nachrichtenübermittlung              | 2'494'063.50  | 188'199.16    | 2'708'800.00  | 165'200.00    | 2'829'658.80  | 180'768.95    |
|                 | Nettoaufwand                                     |               | 2'305'864.34  |               | 2'543'600.00  |               | 2'648'889.85  |
| 7               | Umweltschutz und Raumordnung                     | 4'129'346.05  | 3'825'263.90  | 5'373'800.00  | 4'980'400.00  | 3'936'366.35  | 3'595'098.20  |
|                 | Nettoaufwand                                     |               | 304'082.15    |               | 393'400.00    |               | 341'268.15    |
| 8               | Volkswirtschaft                                  | 86'525.30     | 293'042.00    | 63'400.00     | 320'000.00    | 72'391.55     | 307'042.00    |
|                 | Nettoertrag                                      | 206'516.70    |               | 256'600.00    |               | 234'650.45    |               |
| 9               | Finanzen und Steuern                             | 4'070'235.24  | 21'609'482.59 | 2'582'500.00  | 20'857'000.00 | 2'702'270.59  | 20'100'150.81 |
|                 | Nettoertrag                                      | 17'539'247.35 |               | 18'274'500.00 |               | 17'397'880.22 |               |

## Erfolgsrechnung – Sachgruppen

|                        |   | Rechnung 2022        |                      | Budget 2022          |                      | Rechnung 2021        |                      |
|------------------------|---|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|                        |   | Aufwand              | Ertrag               | Aufwand              | Ertrag               | Aufwand              | Ertrag               |
| <b>Erfolgsrechnung</b> |   | <b>33'369'630.07</b> | <b>33'369'630.07</b> | <b>34'664'000.00</b> | <b>34'664'000.00</b> | <b>31'790'180.56</b> | <b>31'790'180.56</b> |
| <b>3</b>               | <b>Aufwand</b>                              | <b>33'312'460.37</b> |                      | <b>34'653'800.00</b> |                      | <b>31'694'489.16</b> |                      |
| 30                     | Personalaufwand                             | 6'873'166.15         |                      | 6'937'400.00         |                      | 6'486'084.60         |                      |
| 31                     | Sach- und übriger Betriebsaufwand           | 7'356'960.60         |                      | 7'332'800.00         |                      | 6'726'193.84         |                      |
| 33                     | Abschreibungen Verwaltungsvermögen          | 1'691'644.40         |                      | 1'773'700.00         |                      | 1'578'254.85         |                      |
| 34                     | Finanzaufwand                               | 195'324.25           |                      | 249'200.00           |                      | 234'409.25           |                      |
| 35                     | Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen | 1'097'665.50         |                      | 1'672'000.00         |                      | 1'051'981.15         |                      |
| 36                     | Transferaufwand                             | 15'357'926.43        |                      | 16'624'600.00        |                      | 15'322'837.42        |                      |
| 37                     | Durchlaufende Beiträge                      | 12'267.40            |                      | 16'700.00            |                      | 247'353.05           |                      |
| 38                     | Ausserordentlicher Aufwand                  | 697'905.64           |                      | 17'800.00            |                      | 17'775.00            |                      |
| 39                     | Interne Verrechnungen                       | 29'600.00            |                      | 29'600.00            |                      | 29'600.00            |                      |
| <b>4</b>               | <b>Ertrag</b>                               |                      | <b>32'663'062.17</b> |                      | <b>32'984'600.00</b> |                      | <b>31'545'438.30</b> |
| 40                     | Fiskalertrag                                |                      | 19'405'718.10        |                      | 17'817'000.00        |                      | 17'528'785.10        |
| 41                     | Regalien und Konzessionen                   |                      | 300'112.00           |                      | 313'400.00           |                      | 314'942.00           |
| 42                     | Entgelte                                    |                      | 4'531'363.16         |                      | 5'446'200.00         |                      | 5'034'148.92         |
| 43                     | Verschiedene Erträge                        |                      | 1'510.25             |                      | 671'500.00           |                      | 9'861.20             |
| 44                     | Finanzertrag                                |                      | 777'451.09           |                      | 463'100.00           |                      | 395'993.60           |
| 45                     | Entnahmen Fonds u. Spezialfinanzierungen    |                      | 451'080.00           |                      | 628'300.00           |                      | 299'377.80           |
| 46                     | Transferertrag                              |                      | 7'134'848.57         |                      | 7'497'200.00         |                      | 6'945'411.70         |
| 47                     | Durchlaufende Beiträge                      |                      | 12'267.40            |                      | 16'700.00            |                      | 247'353.05           |
| 48                     | Ausserordentlicher Ertrag                   |                      | 19'111.60            |                      | 101'600.00           |                      | 739'964.93           |
| 49                     | Interne Verrechnungen                       |                      | 29'600.00            |                      | 29'600.00            |                      | 29'600.00            |
| <b>9</b>               | <b>Abschlusskonten</b>                      | <b>57'169.70</b>     | <b>706'567.90</b>    | <b>10'200.00</b>     | <b>1'679'400.00</b>  | <b>95'691.40</b>     | <b>244'742.26</b>    |
| 90                     | Abschluss Erfolgsrechnung                   | 57'169.70            | 706'567.90           | 10'200.00            | 1'679'400.00         | 95'691.40            | 244'742.26           |

| Investitionsrechnung – Nettoausgaben |  | Rechnung 2022 |              | Budget 2022  |              | Rechnung 2021 |              |
|--------------------------------------|--|---------------|--------------|--------------|--------------|---------------|--------------|
|                                      |  | Ausgaben      | Einnahmen    | Ausgaben     | Einnahmen    | Ausgaben      | Einnahmen    |
| INVESTITIONSRECHNUNG                 |  | 4'151'745.70  | 4'151'745.70 | 4'055'000.00 | 0.00         | 4'861'182.95  | 4'861'182.95 |
| Nettoausgaben                        |  |               |              |              | 4'055'000.00 |               |              |
| 0                                    | Allgemeine Verwaltung                            | 1'365'032.70  | 194'758.00   | 500'000.00   |              | 2'435'317.10  |              |
|                                      | Nettoausgaben                                    |               | 1'170'274.70 |              | 500'000.00   |               | 2'435'317.10 |
| 1                                    | Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung | 119'796.90    | 102'500.00   | 80'000.00    |              | 50'980.70     | 10'500.00    |
|                                      | Nettoausgaben                                    |               | 17'296.90    |              | 80'000.00    |               | 40'480.70    |
| 2                                    | Bildung  | 73'322.65     |              | 450'000.00   |              | 24'434.25     |              |
|                                      | Nettoausgaben                                    |               | 73'322.65    |              | 450'000.00   |               | 24'434.25    |
| 3                                    | Kultur, Sport und Freizeit, Kirche               | 457'616.70    |              | 120'000.00   |              |               |              |
|                                      | Nettoausgaben                                    |               | 457'616.70   |              | 120'000.00   |               |              |
| 6                                    | Verkehr und Nachrichtenübermittlung              | 585'275.15    | 222'334.00   | 825'000.00   |              | 1'386'069.45  | 146'815.80   |
|                                      | Nettoausgaben                                    |               | 362'941.15   |              | 825'000.00   |               | 1'239'253.65 |
| 7                                    | Umweltschutz und Raumordnung                     | 901'118.90    | 129'990.70   | 2'080'000.00 |              | 722'118.50    | 84'947.15    |
|                                      | Nettoausgaben                                    |               | 771'128.20   |              | 2'080'000.00 |               | 637'171.35   |
| 9                                    | Finanzen und Steuern                             | 649'582.70    | 3'502'163.00 |              |              | 242'262.95    | 4'618'920.00 |
|                                      | Nettoeinnahmen                                   | 2'852'580.30  |              |              |              | 4'376'657.05  |              |

| <b>Bilanz</b>                             | <b>01.01.2022</b>    | <b>Zuwachs</b>        | <b>Abgang</b>         | <b>31.12.2022</b>    |
|---|----------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|
| <b>Aktiven</b>                            | <b>48'513'779.87</b> | <b>126'398'517.36</b> | <b>127'837'938.47</b> | <b>47'074'358.76</b> |
| <b>Finanzvermögen</b>                     | <b>23'552'877.37</b> | <b>116'881'317.31</b> | <b>119'435'088.47</b> | <b>20'999'106.21</b> |
| Flüssige Mittel u. kurzfrist. Geldanlagen | 8'325'758.48         | 52'382'591.22         | 55'470'546.23         | 5'237'803.47         |
| Forderungen                               | 9'483'334.64         | 63'144'213.94         | 62'958'408.69         | 9'669'139.89         |
| Kurzfristige Finanzanlagen                | 0.00                 | 1'000'000.00          | 1'000'000.00          | 0.00                 |
| Aktive Rechnungsabgrenzungen              | 5'221.55             | 55'544.05             | 5'221.55              | 55'544.05            |
| Finanzanlagen                             | 51'112.85            | 3'160.00              |                       | 54'272.85            |
| Sachanlagen FV                            | 5'687'449.85         | 295'808.10            | 912.00                | 5'982'345.95         |
| <b>Verwaltungsvermögen</b>                | <b>24'960'902.50</b> | <b>9'517'200.05</b>   | <b>8'402'850.00</b>   | <b>26'075'252.55</b> |
| Sachanlagen VV                            | 23'674'104.70        | 9'399'664.90          | 8'216'619.35          | 24'857'150.25        |
| Immaterielle Anlagen                      | 645'439.80           | 63'586.30             | 139'644.80            | 569'381.30           |
| Darlehen                                  | 84'500.00            |                       |                       | 84'500.00            |
| Beteiligungen, Grundkapitalien            | 115'905.00           |                       | 30'000.00             | 85'905.00            |
| Investitionsbeiträge                      | 440'953.00           | 53'948.85             | 16'585.85             | 478'316.00           |
| <b>Passiven</b>                           | <b>48'513'779.87</b> | <b>37'062'647.19</b>  | <b>38'502'068.30</b>  | <b>47'074'358.76</b> |
| <b>Fremdkapital</b>                       | <b>24'594'684.05</b> | <b>34'856'509.30</b>  | <b>36'974'294.35</b>  | <b>22'476'899.00</b> |
| Laufende Verbindlichkeiten                | 1'287'502.50         | 34'043'362.45         | 34'222'858.35         | 1'108'006.60         |
| Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten      | 2'000'000.00         | 500'000.00            | 2'500'000.00          | 0.00                 |
| Passive Rechnungsabgrenzungen             | 118'715.60           | 250'223.20            | 55'477.60             | 313'461.20           |
| Kurzfristige Rückstellungen               | 824'000.00           | 39'000.00             | 146'000.00            | 717'000.00           |
| Langfristige Finanzverbindlichkeiten      | 20'087'200.00        |                       | 29'400.00             | 20'057'800.00        |
| Verbindlichk.ggü.SF u.Fonds im FK         | 277'265.95           | 23'923.65             | 20'558.40             | 280'631.20           |
| <b>Eigenkapital</b>                       | <b>23'919'095.82</b> | <b>2'206'137.89</b>   | <b>1'527'773.95</b>   | <b>24'597'459.76</b> |
| Verpfl.(+),Vorschüsse(-)ggü.Spezialfin.   | 4'674'235.46         | 57'169.70             | 706'567.90            | 4'024'837.26         |
| Vorfinanzierungen                         | 13'662'630.72        | 1'405'440.50          | 458'398.55            | 14'609'672.67        |
| Reserven                                  | 284'152.31           | 390'130.64            |                       | 674'282.95           |
| Neubewertungsreserve Finanzvermögen       | 464'811.15           | 266'980.89            | 276'391.34            | 455'400.70           |
| Bilanzüberschuss /-fehlbetrag             | 4'833'266.18         | 86'416.16             | 86'416.16             | 4'833'266.18         |

## 2. Schutzzone Stolzenmühlequelle / Kreditabrechnung

Referentin: Karin Remund

Am 11. Februar 2013 genehmigte die Gemeindeversammlung einen Verpflichtungskredit von insgesamt CHF 2'744'000.00 für die Realisierung des Pumpwerks Stolzenmühle und die Ausscheidung der Quellwasserschutzzone der Stolzenmühlequelle. Die entsprechenden Bau- und Planungsarbeiten für die Schutzzonenausscheidung wurden in den Jahren Oktober 2013 bis 2018 umgesetzt. Das Projekt beinhaltet die rechtliche Übernahme der Quellfassung Stolzenmühlequelle von der Wasserverbund Region Bern AG (WVRB AG) mit Integration in die Gemeindewasserversorgung. Hierzu wurde die Brunnstube saniert und in der Stolzenmühle ein neues Pumpwerk zur Einspeisung des Quellwassers in das Leitungsnetz der Gemeinde erstellt. Gleichzeitig wurde eine den neuen Vorschriften entsprechende Quellwasserschutzzone ausgeschieden und die daraus resultierenden baulichen und organisatorischen Massnahmen in der näheren Umgebung umgesetzt.

Die Kreditabrechnung präsentiert sich wie folgt:

Rechnungsjahr 2005 bis 2020  
Konto-Nr. 700.501.41, 700.501.46, 710.501.54, 7101.5031.05,  
7101.5031.06, 7201.5032.07  
Kredit Gemeindeversammlung vom 11.02.2013 Fr. 2'744'000.00

| Arbeit                         | Budget           | Rechnung              | Abweichung    |
|--------------------------------|------------------|-----------------------|---------------|
| Neubau Pumpwerk                | CHF 1'430'000.00 | CHF 1'511'617.80      | 5.71 %        |
| Ausscheidung Schutzzone        | CHF 1'000'000.00 | CHF 955'226.10        | -4.48 %       |
| Bereich Kanalisation           | CHF 314'000.00   | CHF 379'160.25        | 20.75 %       |
| Total                          | CHF 2'744'000.00 | CHF 2'846'004.15      |               |
| <b>Differenz (Mehraufwand)</b> |                  | <b>CHF 102'004.15</b> | <b>3.72 %</b> |

### Beiträge Dritter

Der Kanton Bern subventionierte den Neubau des Pumpwerks Stolzenmühlequelle mit einem Beitrag in der Höhe von CHF 337'371.00. Diese Einnahmen werden der Spezialfinanzierung Wasserversorgung gutgeschrieben.

### Begründung Kreditüberschreitung

Die Kreditüberschreitung von CHF 102'004.15 lässt sich wie folgt begründen:

- Die Kreditabweichung von -3.72 % bewegt sich innerhalb der Genauigkeit des Kostenvoranschlags von +/- 10 %.
- Die Mehrkosten sind einerseits auf die lange Bau- und Realisierungszeit (Teuerung) aber auch auf die vielen im Zusammenhang mit der Schutzzonenausscheidung umzusetzenden baulichen Massnahmen an den öffentlichen Kanalisationsleitungen und den privaten Liegenschaften innerhalb des Schutzzonenperimeters zurückzuführen.

### Kenntnisnahme der Gemeindeversammlung:

In Anwendung von Art. 109 der Gemeindeverordnung Kanton Bern wird der Gemeindeversammlung von der Kreditabrechnung für die Schutzzone Stolzenmühlequelle mit Realisierung des Pumpwerks, mit Ausgaben von CHF 2'846'004.15 und einer Kreditüberschreitung im Umfang von CHF 102'004.15 (+ 3.72 %) hiermit Kenntnis gegeben.



### 3. Sanierung Trinkwasserleitung Einschlag Ost / Kreditabrechnung

Referentin: Karin Remund, Gemeinderätin

Am 11. Juni 2018 genehmigte die Gemeindeversammlung einen Verpflichtungskredit von CHF 350'000.00 für die Sanierung der Trinkwasserleitung Einschlag Ost. Die Bauarbeiten wurden von Oktober bis Dezember 2018 umgesetzt. Im Sommer 2019 erfolgte der Deckbelagseinbau.

Die Kreditabrechnung präsentiert sich wie folgt:

Rechnungsjahr 2018-2020  
Konto-Nr. 6150.5010.07, 7101.5031.11, 7201.5032.08  
Kredit Gemeindeversammlung vom 11.06.2018 CHF 350'000.00

| Arbeit                   | Budget         | Rechnung       | Abweichung |
|--------------------------|----------------|----------------|------------|
| Strassenbau              | CHF 130'000.00 | CHF 69'520.70  | -46.52 %   |
| Wasserversorgung         | CHF 170'000.00 | CHF 182'316.50 | 7.25 %     |
| Abwasserentsorgung       | CHF 50'000.00  | CHF 49'744.75  | -0.51 %    |
| Total                    | CHF 350'000.00 | CHF 301'581.95 |            |
| Differenz (Minderkosten) | -              | CHF 48'418.05  | -13.83 %   |

#### Beiträge Dritter

Keine

#### Begründung Kreditunterschreitung

Die Kreditunterschreitung lässt sich wie folgt begründen:

- Im Bauprojekt mit Kostenvoranschlag war der Kostenanteil der Wetras AG an den Grabarbeiten für die Fernwärmeleitung inklusive Kostenanteil an den Belagsarbeiten im Umfang von CHF 31'000.00 miteingerechnet und folglich in die Gesamtkosten und den Verpflichtungskredit von CHF 350'000.00 miteingeflossen. Diese Kosten wurden schliesslich nicht durch die Gemeinde vorfinanziert, sondern nach Bauabschluss mit separatem Ausmass durch die Bauunternehmung direkt der Wetras AG in Rechnung gestellt.
- Die Bauarbeiten für den Strassenbau konnten im Rahmen des Submissionsverfahrens rund CHF 10'000.00 günstiger vergeben werden als im Kostenvoranschlag vorgesehen war.
- Im Bereich der Wasserversorgung sind gegenüber dem Kostenvoranschlag folgende Mehrkosten entstanden:

|  |     |          |
|--|-----|----------|
| Mehrkosten Installation Baumeister   | CHF | 1'500.00 |
| Strassenquerungen für Fussgänger, Fahrzeug (Teilspernung, nicht Totalspernung) | CHF | 3'000.00 |
| Sondagen Kreuzungsbereich aufwändiger als angenommen                           | CHF | 1'000.00 |
| Mehrkosten Aushub Grabentiefe über 1.50 m                                      | CHF | 3'000.00 |
| Mehrkosten Sicherung für Unterquerung BKW-Leitung                              | CHF | 1'000.00 |
| Mehrkosten Gärtnerarbeiten, Leitungslage tiefer als erwartet                   | CHF | 1'000.00 |

### Kenntnisnahme der Gemeindeversammlung:

In Anwendung von Art. 109 der Gemeindeverordnung Kanton Bern wird von der Kreditabrechnung für die Sanierung der Trinkwasserleitung Einschlag Ost mit Ausgaben von CHF 301'581.95 und einer Kreditunterschreitung im Umfang von CHF 48'418.05 hiermit Kenntnis gegeben.

## 4. Informationen

Das Traktandum wird mündlich vorgestellt.

## 5. Verschiedenes

Das Traktandum wird mündlich vorgestellt.

Schwarzenburg, 8. Mai 2023

NAMENS DES GEMEINDERATES SCHWARZENBURG



Urs Rohrbach  
Präsident



Sandra Hänggi  
Sekretärin

# Wissenswertes zum Ablauf der Gemeindeversammlung

## Vor Beginn der Beratung der traktandierten Geschäfte

Die Versammlungsleiterin leitet die Versammlung. Sie gibt Organisatorisches bekannt (z.B. Einberufung, Stimmberechtigung, Ausstandspflicht an der Versammlung, Rügepflicht, Aufnahme der Beratungen zur Protokollführung, Änderung der Reihenfolge der Traktandenliste).

## Beratung der traktandierten Geschäfte

### Allgemeines

Grundsätzlich werden nur traktandierte Geschäfte behandelt resp. beschlossen. Dazu kommt, dass die Versammlung nur über Geschäfte in ihrem Zuständigkeitsbereich beschliessen kann. Die Zuständigkeit der Versammlung ist in den Artikeln 6 und 7 der Gemeindeordnung geregelt.

Unklarheiten in Bezug auf die Zuständigkeitsordnung entscheidet der Gemeinderat an der Versammlung. Verfahrensfragen (welche weder gesetzlich noch reglementarisch geregelt sind) werden durch die Versammlung mit Mehrheitsbeschluss entschieden.

### Anträge von Stimmberechtigten

Zwei Arten von Anträgen können unterschieden werden: Ordnungsanträge oder Änderungsanträge.

Mit **Ordnungsanträgen** können die Stimmberechtigten auf den Gang der Verhandlungen Einfluss nehmen (z. B. Beschränkung der Redezeit, Beschränkung der Voten pro stimmberechtigte Person, Abbruch der Beratung, geheime Abstimmung). Über diese Anträge wird sofort abgestimmt. Eine Ausnahme stellt der Rückweisungsantrag dar. Über diesen Antrag wird erst nach Abschluss der Beratungen abgestimmt.

Mit **Änderungsanträgen** können die Stimmberechtigten auf das zu beschliessende Geschäft Einfluss nehmen. Werden verschiedene Änderungsanträge gestellt, sind diese nach Schluss der Beratung in einem entsprechenden Verfahren zu bereinigen (Cup-System gemäss Art. 19, Wahl- und Abstimmungsreglement). Für die Organisation des Bereinigungsverfahrens kann die Versammlungsleiterin die Versammlung unterbrechen. Derjenige Änderungsantrag, welcher aus dem Bereinigungsverfahren als Sieger hervorgeht, wird dem Antrag des Gemeinderates gegenübergestellt. Die Stimmberechtigten haben in einer Schlussabstimmung die Möglichkeit, das Geschäft anzunehmen oder abzulehnen.

### Traktandum Verschiedenes

In diesem Traktandum können die Stimmberechtigten die Gelegenheit wahrnehmen, formlose **Anfragen** an den Gemeinderat zu den verschiedensten Themen zu richten. Wenn möglich werden diese direkt an der Versammlung beantwortet oder es wird eine verbindliche Beantwortung in Aussicht gestellt.

Die Stimmberechtigten können **Anträge** zu nicht traktandierten Geschäften stellen, welche sich jedoch zwingend in der Kompetenz der Gemeindeversammlung befinden müssen. Wird der Antrag mittels Abstimmung angenommen (als «erheblich» erklärt, **Art. 4 WAR**), wird der Gemeinderat beauftragt, das Thema einer nächsten Gemeindeversammlung zum Entscheid vorzulegen.

Grundlagen: Kant. Gemeindeverordnung (BSG 170.111)  
Gemeindeordnung und Wahl- und Abstimmungsreglement Einwohnergemeinde Schwarzenburg ([www.schwarzenburg.ch/online-schalter/](http://www.schwarzenburg.ch/online-schalter/)) sowie Leitfaden zur Vorbereitung und Durchführung von Gemeindeversammlungen, Arn/Strecker, Ausgabe Juni 2009